



VOIGT SALUS

6. Handelsblatt Jahrestagung

„Symposium Insolvenzrecht“

Sanierung der AWO Berlin



Handelsblatt

Substanz entscheidet.



Landesverband
Berlin e.V.

Vorstellung

VOIGT SALUS. ist

- in Berlin, Dresden, Köln, Frankfurt a.M. und Leipzig mit eigenen Büros präsent,
- seit Jahren u.a. von JUVE als geschätzte Kanzlei für Insolvenzverwaltung bewertet.

VOIGT SALUS.



Handelsblatt

Substanz entscheidet.

Thema

Die Arbeiterwohlfahrt (AWO) ist ein Wohlfahrtsverband, der auf persönliche Mitgliedschaften in Ortsvereinen aufbaut. Sie ist einer der sechs Spitzenverbände der freien Wohlfahrtspflege und mit rund 145.000 hauptamtlichen Mitarbeitern einer der großen Arbeitgeber in Deutschland.

VOIGT SALUS



Handelsblatt

Substanz entscheidet.

Thema

Unternehmen der Wohlfahrtsverbände sind anders als gewerbliche Unternehmen geprägt durch:

- maßgeblichen ehrenamtlichen Einfluss,
- (partei-)politische Bindungen,
- altruistische Orientierung,
- steuerliche Veranlagung nach Gemeinnützigkeit

VOIGT SALUS



Handelsblatt

Substanz entscheidet.

Thema

Dennoch gilt:

Es kann nicht mehr ausgegeben werden
als eingenommen wird.

VOIGT SALUS



Handelsblatt

Substanz entscheidet.

Insolvenzgrund

- Finanzwirtschaftliche Überforderung wegen Altdarlehen,
- Dissens bei Bewertung der Sicherheiten,
- Querfinanzierung defizitärer Einrichtungen und konträres Gläubigerinteresse,
- Blockade zur Beendigung defizitärer Einrichtungen aus politischen und rechtlichen Gründen

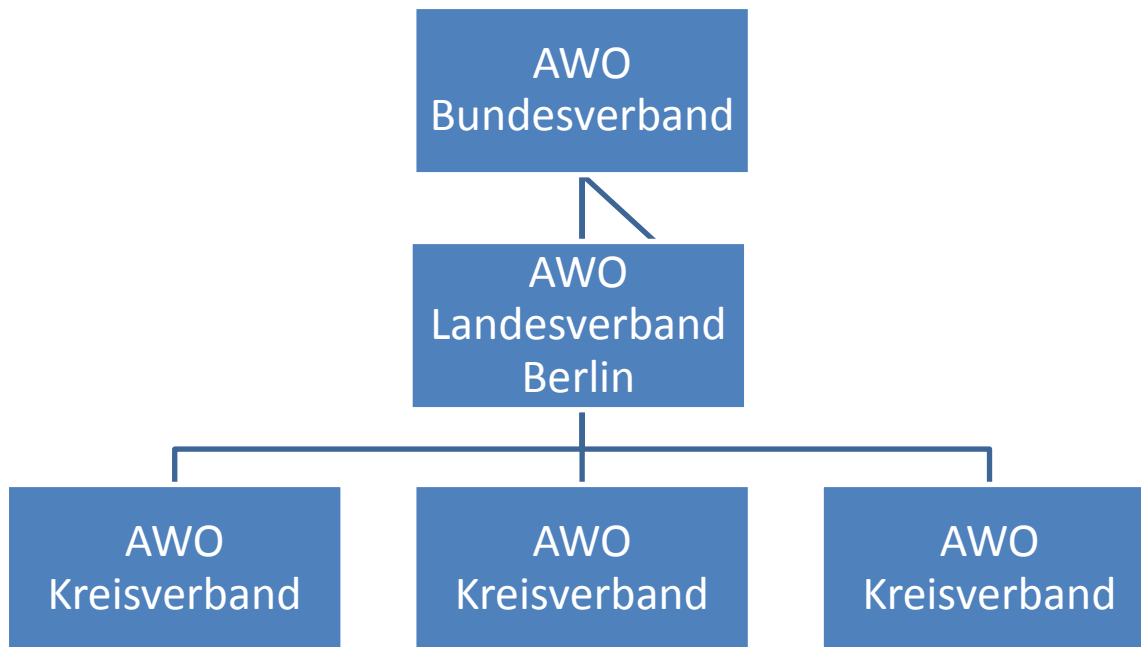
VOIGT SALUS



Handelsblatt

Substanz entscheidet.

Aufbau



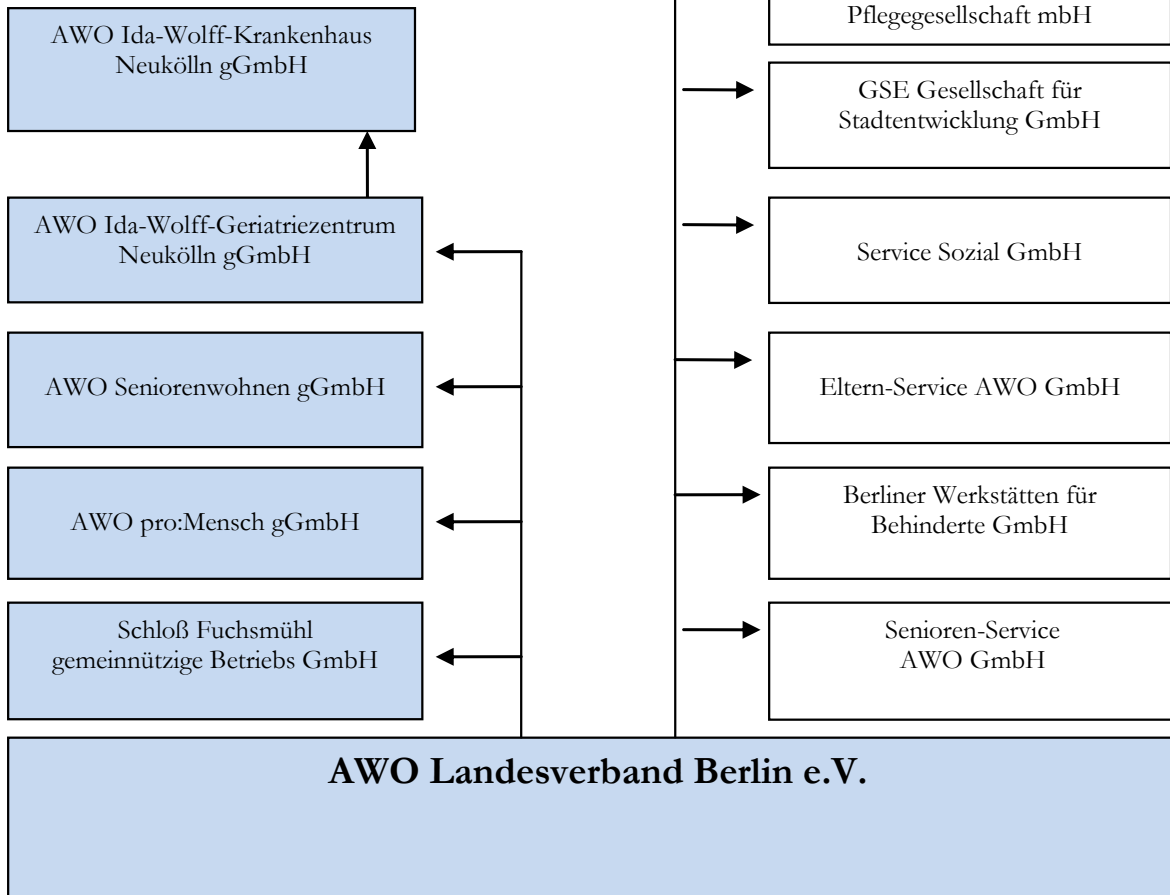
VOIGT SALUS



Handelsblatt
Substanz entscheidet.

Gruppenstruktur

Verbundene Unternehmen:



VOIGT SALUS



Handelsblatt

Substanz entscheidet.

Unternehmensinhalte

AWO Landesverband:

- Gliederungsebene des Vereins,
- Spitzenverband der freien Wohlfahrtspflege,
- Öffentlich geförderte Zuwendungsprojekte mit Spitzabrechnung,
- Geschäftsstelle

VOIGT SALUS



Handelsblatt

Substanz entscheidet.

Unternehmensinhalte

AWO Ida-Wolff-Krankenhaus
Neukölln gGmbH:

- Betrieb eines geriatrischen Krankenhauses (154 Betten als Bestandteil des Landeskrankenhausplanes)
- Unmittelbare Nachbarschaft zu einem Vivantes-Klinikum

VOIGT SALUS



Handelsblatt

Substanz entscheidet.

Unternehmensinhalte

AWO Ida-Wolff-Geriatriezentrum
Neukölln gGmbH:

- Betriebsgesellschaft für zwei Altenpflegeheime (davon eines auf dem Gelände des geriatrischen Krankenhauses)

VOIGT SALUS



Handelsblatt

Substanz entscheidet.

Unternehmensinhalte

AWO Seniorenwohnen gGmbH:

- Betriebsgesellschaft für zwei benachbarte Altenpflegeheime mit 171 bzw. 168 Betten
- Teils ungünstiger „Betten-Mix“
- Betrieb auf der Grundlage von Mietverträgen mit dem AWO Landesverband (dieser teilweise Grundstückseigentümer, teilweise Erbbaurechtsinhaber)

VOIGT SALUS



Handelsblatt

Substanz entscheidet.

Die Probleme:

- 2 Hochdefizitäre Pflegeheime,
- Geriatriisches Krankenhaus mit spezifischer Abhängigkeit von einem Wettbewerber,
- Schädliche Diskontinuität zwischen Sicherheitenstellung und Darlehen bei steuerlicher Gemeinnützigkeit!

VOIGT SALUS



Handelsblatt

Substanz entscheidet.

Exkurs:

Grundsätze steuerlicher Gemeinnützigkeit:

- Grundsatz der Vermögensbindung
- Verfolgung gemeinnütziger Zwecke

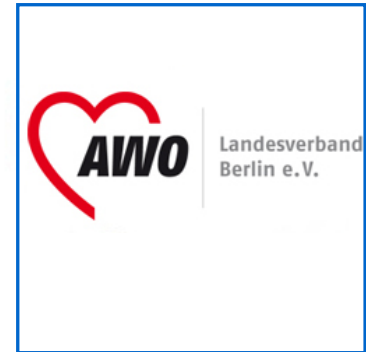
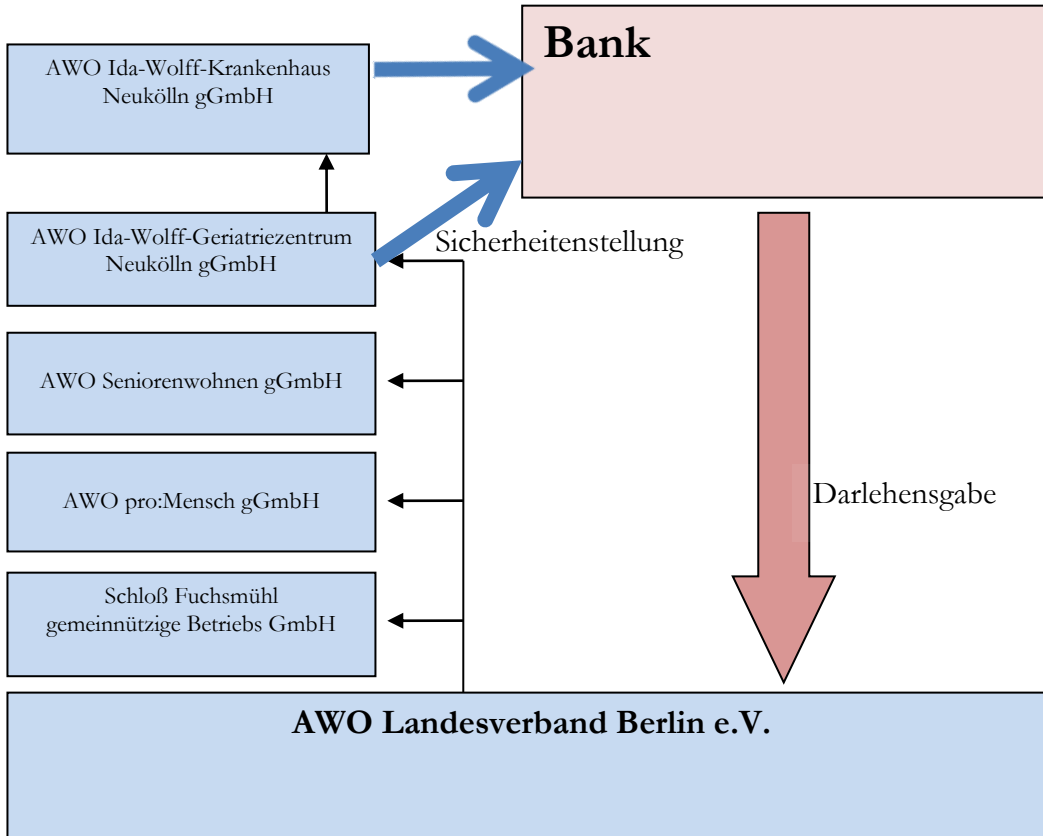
VOIGT SALUS



Handelsblatt

Substanz entscheidet.

Exkurs:



Sanierung

1. Stufe: AWO-Landesverband

- Insolvenzeröffnung per 01.01.2011 (Abstimmung mit den Zuwendungsgebern)
- Absicherung von steuerlichen Fragestellungen im Wege verbindlicher Auskünfte
- Vorlage eines Insolvenzplanes durch den Verwalter im September 2011
- Aufhebung nach § 258 Abs. 1 InsO mit Beschluss vom 31.12.2011

VOIGT SALUS



Handelsblatt

Substanz entscheidet.

Sanierung

2. Stufe: Krankenhausgesellschaft

Ausgangslage:

- Wirtschaftliche Abhängigkeit von Belegungen durch das benachbarte Vivantes-Klinikum,
- Dreijährige Fortführung,
- Wirtschaftlicher Wert u.a. durch Behandlung von „Verlegungen“ als Neuaufnahmen“,
- Rechtlich: Vermögen der Krankenhausgesellschaft als Sicherheit für Darlehen des AWO Landesverbandes („Drittsicherheiten“).

VOIGT SALUS



Handelsblatt

Substanz entscheidet.

Sanierung

3. Stufe: Pflegeeinrichtungen

- Schließung zweier Pflegeheime,
- Fortführung eines Pflegeheimes über einen Zeitraum von mehr als drei Jahren,
- Langwierige Veräußerungsverhandlungen insbesondere vor dem Hintergrund der dinglichen Verhältnisse (Betrieb auf der Grundlage eines Erbbaurechts / Grundstückseigentum beim Liegenschaftsfonds Berlin),
- Vollzug eines asset-deals zum 01.07.2014

VOIGT SALUS



Handelsblatt

Substanz entscheidet.